

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565



เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง
อำเภอตะโหมด จังหวัดพัทลุง

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง
074-673963 074-673972



ประกาศเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง
เรื่อง รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้ทำการประเมินและติดตามผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เสร็จเรียบร้อยตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้ได้นำข้อมูลในระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(e-plan) มาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้างดังกล่าวด้วย โดยคณะกรรมการติดตามได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลเรียบร้อยแล้ว ได้นำเสนอความเห็นข้อเสนอแนะต่อนายกเทศมนตรีตำบลเขาหัวช้างเพื่อนำเสนอต่อสมาชิกสภาเทศบาลและคณะกรรมการพัฒนาต่อไป

ดังนั้น เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ และเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง จึงขอประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้ทราบโดยทั่วกัน และสามารถขอดูและสอบถามรายละเอียดข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่สำนักงานเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง หมู่ที่ ๕ ตำบลตะโหมด อำเภอตะโหมด จังหวัดพัทลุง

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๕

(นายจตุติพล ช่วยราชการ)
นายกเทศมนตรีตำบลเขาหัวช้าง

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและรายงานผลการติดตามประเมินผลให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ เพื่อเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศให้ประชาชนในท้องถิ่นได้ทราบโดยทั่วกัน

ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ ให้ยกเลิกความใน (๓) ของข้อ ๒๙ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ขอขอบคุณท่านผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกท่านที่ได้ให้ความร่วมมือ และให้ข้อมูลต่อการดำเนินงาน และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ผลของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ จะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานที่ดำเนินงาน และประชาชนในชุมชนต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตำบลเขาหัวช้าง

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมินผล (Evaluation) เป็นระบบกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดมุ่งหมายที่แตกต่างกัน แต่กระบวนการทั้ง ๒ มีความเกี่ยวข้องกัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้กันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารงานท้องถิ่น พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาทำให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้จุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อม

การปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง มุ่งค้นหาแผนงานโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จะได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง

๕. เพื่อสร้างความเข้าใจของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ระดับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชน หรือสังคมส่วนร่วมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กองต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา ข้อ ๑๒(๓) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือน ธันวาคมของทุกปี

๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมคัดเลือก จำนวน ๒ คน
๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน

๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) โดยกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด :KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการอะไร ต้องการรายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒ วางแผนการติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วยประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม

๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์ การพรรณนาเปรียบเทียบ การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจ

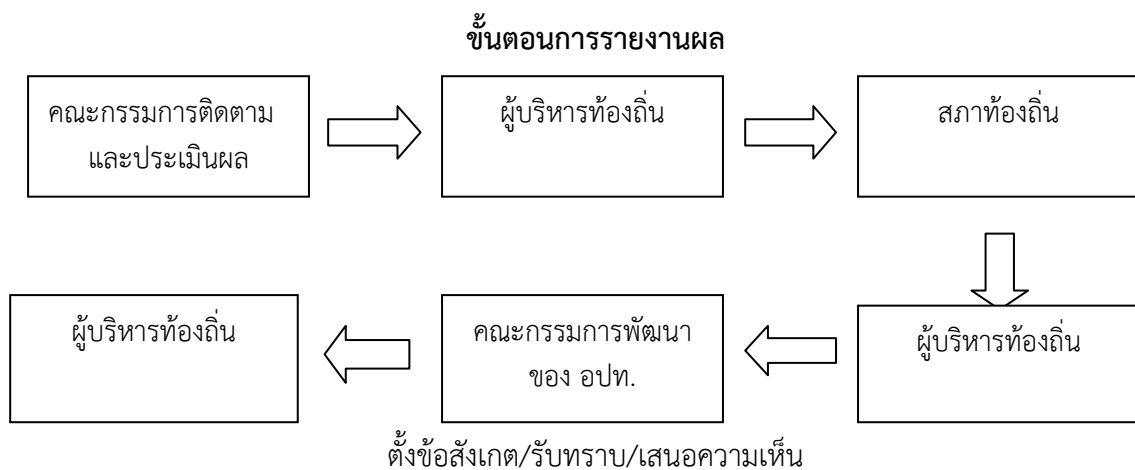
เขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์ และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม

๖ รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อย ปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้การติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires)

แบบสัมภาษณ์ (Interview) แบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป
อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน
แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจ
หน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน
แบบต่างๆที่กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและ
ประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล
วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่าง
ดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)
เทศบาลตำบลเขาหัวช้างในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-
๒๕๖๕) เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง และการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไป
แนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่น
(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เทศบาลตำบลเขาหัวช้างและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา
สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา
งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียดความต้องการสภาพปัญหา
ต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง
ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กร
ต่างๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและ
รับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุง
รายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลเขาหัวช้างได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ทั้งหมด ๔ ยุทธศาสตร์ เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการกำหนดการพัฒนาการบริการสาธารณะของเทศบาลโดยกรอบการพัฒนาของเทศบาลเป็นไปตามกรอบการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในพื้นที่ระดับจังหวัดที่มุ่งและสอดคล้องกับแผนพัฒนาในระดับภูมิภาค จนถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ประกอบด้วยยุทธศาสตร์การพัฒนา ๔ ยุทธศาสตร์ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ประชาชนอยู่ดีมีสุข
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ
๓. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๔. ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ซึ่งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่ดำเนินการโดยของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้ติดตามและประเมินผลตามแผนพัฒนาท้องถิ่นซึ่งเป็นไปตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านต่างๆในการจัดทำโครงการและกิจกรรมต่างๆ ผ่านกระบวนการจัดทำที่ถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘และที่แก้ไขเพิ่มเติมฉบับต่างๆ และได้รายงานผลการดำเนินการดังกล่าวตามระเบียบ คือ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละครั้งภายในเดือนธันวาคม

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง

เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการ ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕รวม ๒๓๖ โครงการ งบประมาณ ๑๕๑,๘๖๗,๐๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์ประชาชนอยู่ดีมีสุข	๑๒๒	๑๖,๓๙๖,๐๐๐	๑๕๑	๓๗,๖๗๖,๐๐๐	๑๕๓	๑๓๔,๑๔๑,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคคนและสังคมให้มีคุณภาพ	๔๘	๑๔,๘๒๔,๐๐๐	๕๔	๑๕,๗๗๖,๐๐๐	๕๘	๑๖,๕๐๖,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๒	๒๒๕,๐๐๐	๑๒	๒๘๐,๐๐๐	๑๒	๑๑๐,๐๐๐
๔. ยุทธศาสตร์ส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๓	๑,๑๑๙,๐๐๐	๑๔	๑,๒๓๐,๐๐๐	๑๓	๑,๑๑๐,๐๐๐
รวม	๑๙๕	๓๒,๕๙๖,๐๐๐	๒๓๑	๕๘,๙๖๐,๐๐๐	๒๓๖	๑๕๑,๘๖๗,๐๐๐

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

การใช้จ่ายงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย รวม ๖๗ โครงการ จำนวนเงิน ๑๗,๗๓๗,๑๙๔ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน ๔๓ โครงการ จำนวนเงิน ๑๓,๙๘๔,๔๔๖ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามเทศบัญญัติ	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
๑. ประชาชนอยู่ดีมีสุข	๑๖	๒,๑๙๑,๐๐๐	๑๐	๑,๓๓๗,๒๐๐
๒. การพัฒนาคคนและสังคมให้มีคุณภาพ	๓๗	๑๔,๙๘๖,๐๐๐	๒๗	๑๒,๔๓๙,๗๙๐
๓. การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๖๕,๐๐๐	๑	๙,๙๗๖
๔. การส่งเสริมบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๐	๔๙๕,๐๐๐	๕	๑๙๗,๔๘๐
รวม	๖๗	๑๗,๗๓๗,๑๙๔	๔๓	๑๓,๙๘๔,๔๔๖

งบบุคลากรเฉพาะกิจ จำนวน ๓ โครงการ งบประมาณรวม ๒๒,๐๓๓,๐๐๐ บาท

รายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ ทั้งหมด (โครงการที่ปรากฏใน แผนพัฒนา ปี ๒๕๖๕)		งบประมาณตามเทศบัญญัติ		เบิกจ่าย	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
๑. ประชาชนอยู่ดีมีสุข	๑๕๓	๑๓๔,๑๔๑,๐๐๐	๑๖	๒,๑๙๑,๐๐๐	๑๐	๑,๓๓๗,๒๐๐
๒. การพัฒนาคนและสังคมให้มี คุณภาพ	๕๘	๑๖,๕๐๖,๐๐๐	๓๗	๑๔,๙๘๖,๑๙๔	๒๗	๑๒,๔๓๙,๗๙๐
๓. การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๑๒	๑๑๐,๐๐๐	๔	๖๕,๐๐๐	๑	๙,๙๗๖
๔. การส่งเสริมบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	๑๓	๑,๑๑๐,๐๐๐	๑๐	๔๙๕,๐๐๐	๕	๑๙๗,๔๘๐
รวม	๒๓๖	๑๕๑,๘๖๗,๐๐๐	๖๗	๑๗,๓๗๓,๑๙๔	๔๓	๑๓,๙๘๔,๔๔๖

รายละเอียดโครงการในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ มีดังนี้

รายละเอียดโครงการที่มีการเบิกจ่ายจริงน้อยกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ตามเทศบัญญัติ เงินเหลือจ่ายจากโครงการต่างๆ จะตกเป็นเงินสะสม

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑	ประชาชนอยู่ดีมีสุข ๑.๑ แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน	๑. โครงการอบรมเยาวชนด้าน ยาเสพติด	๕,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	โอนลด
		๒. โครงการจัดกิจกรรมเด็กและ เยาวชน	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	
		๓. โครงการอบรมกลุ่มอาชีพ และเศรษฐกิจพอเพียง	๒๐,๐๐๐	๐.๐๐	๒ ๐,๐๐๐	
		๔. โครงการส่งเสริมอาชีพให้แก่ ผู้พิการผู้ด้อยโอกาสและ ผู้สูงอายุ	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	
		๕. โครงการพัฒนาศักยภาพ แหล่งเรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	๑๐,๐๐๐	
	รวม	๕ โครงการ	๕๕,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑	ประชาชนอยู่ดีมีสุข ๑.๒ แผนงานการ รักษาความสงบภายใน	๑. โครงการลดอุบัติเหตุช่วง เทศกาลสำคัญ	๔๐,๐๐๐	๓๗,๙๗๖	๒,๐๒๔	
	รวม	๑ โครงการ	๔๐,๐๐๐	๓๗,๙๗๖	๒,๐๒๔	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑	ประชาชนอยู่ดีมีสุข ๑.๓ แผนงาน อุตสาหกรรมและโยธา	๑. โครงการก่อสร้างคูระบายน้ำ คสล. ถนนสายหัวช้าง – โหล๊ะเหริย หมู่ที่ ๒	๔๓๐,๐๐๐	๐.๐๐	๑๐,๐๐๐	โอนลด
		๒.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายคลองนุ้ย-หน้าควน หมู่ ๕	๒๕๙,๐๐๐	๒๕๙,๐๐๐	๐.๐๐	
		๓.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายสายทุ่งแบกลาย หมู่ที่ ๘	๗๕,๐๐๐	๗๕,๐๐๐	๐.๐๐	
		๔. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็กสายทุ่งโพธิ์-สายควน หมู่ที่ ๑	๒๒๗,๐๐๐	๒๒๗,๐๐๐	๐.๐๐	
		๕. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็กสายห้วยพอ-บ้านนา หมู่ ๙	๒๙๑,๐๐๐	๒๙๑,๐๐๐	๐.๐๐	
		๖.โครงการก่อสร้างปรับปรุงถนนดิน ลูกรังสายหนองน้ำขาว-ควนล่อน หมู่ที่ ๕	๒๓๐,๐๐๐	๒๒๙,๕๐๐	๕๐๐	
		๗. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมระบบ ประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๗	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๐.๐๐	
		๘. โครงการปรับปรุงดินลูกรังสายหน้า โรงเรียน-ห้วยยางหมู่ ๖	๒๖๑,๐๐๐	๐.๐๐	๙,๐๐๐	
		๙. โครงการปรับปรุงถนนดินลูกรังสาย ห้วยหาร-โหล๊ะเหริย หมู่ที่ ๑๐	๑๕๖,๐๐๐	๑๕๕,๗๐๐	๓๐๐	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/ เทศบัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๑.	ประชาชนอยู่ดีมีสุข ๑.๓ แผนงาน อุตสาหกรรมและ โยธา	๑๐. โครงการปรับปรุงถังเก็บน้ำ หมู่ที่ ๕	๖๗,๕๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	โอนลด
	รวม	๑๐ โครงการ	๒,๐๙๖,๕๐๐	๑,๓๓๗,๒๐๐	๑๙,๘๐๐	
	รวมทั้งหมด	๑๖	๒,๑๙๑,๕๐๐	๑,๔๓๕,๑๗๖	๕๑,๘๒๔	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๒.	การพัฒนาคนและสังคม ให้มีคุณภาพ ๒.๑ แผนงานกลาง	๑. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๘,๐๐๐,๐๐๐	๖,๘๗๙,๓๐๐	๙๖๐,๗๐๐	
		๒. เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๑,๙๐๐,๐๐๐	๑,๖๐๐,๐๐๐	๓๐๐,๐๐๐	
		๓. เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๓๐,๐๐๐	๒๔,๐๐๐	๖,๐๐๐	
		๔. สมทบกองทุนสวัสดิการ ชุมชน	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๐.๐๐	
		๕. ทบทุนประกันสังคม	๒๔๐,๐๐๐	๑๔๕,๙๒๖	๙๐,๐๗๔	
		๖. สมทบกองทุนหลักประกัน สุขภาพท้องถิ่น	๑๗๐,๐๐๐	๑๗๐,๐๐๐	๐.๐๐	
		๗. เงินสมทบ ส.ท.ท.	๓๔,๘๖๙	๓๔,๘๖๙	๐.๐๐	
		๘. สมทบกองทุนเงินทดแทน	๓๐,๐๐๐	๘,๓๘๒	๒๑,๖๑๘	
รวม		๘ โครงการ	๑๐,๔๓๔,๘๖๙	๘,๘๙๒,๔๗๗	๑,๕๔๒,๓๙๒	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๒	การพัฒนาคนและสังคม ให้มีคุณภาพ ๒.๒ แผนการศึกษา	๑. ค่าใช้จ่ายในการแข่งขัน ทักษะทางวิชาการของนักเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและศึกษาดู งานนิทรรศการทักษะทาง วิชาการของครูและเจ้าหน้าที่ กองการศึกษา	๑๐,๐๐๐	๙,๘๕๑	๑๔๙	
		๒. โครงการทัศนศึกษานอก สถานที่ของนักเรียนศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก	๒๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	โอนลด
		๓. โครงการพัฒนาครู บุคลากร และพนักงานกองการศึกษา	๒๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	โอนลด
		๔. อุดหนุนโรงเรียนบ้านควนอิน นอโม	๙๒๔,๐๐๐	๘๕๔,๗๐๐	๒๙,๓๐๐	
		๕. อุดหนุนโรงเรียนบ้านหัวช้าง	๖๙๓,๐๐๐	๖๓๐,๐๐๐	๒๓,๐๐๐	
		๖. อุดหนุนโรงเรียนวัดโหล๊ะจัน กระ	๖๕๕,๒๐๐	๖๐๔,๘๐๐	๓๐,๔๐๐	
		๗. โครงการปรับปรุง ศพด. เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง หมู่ที่ ๒	๓๐,๐๐๐	๓๐,๐๐๐	๐.๐๐	
		๘. โครงการปรับปรุง ศพด.บ้าน ควนอินนอโม หมู่ที่ ๗	๒๐๒,๐๐๐	๐.๐๐	๒๐๒,๐๐๐	
		๙. โครงการปรับปรุง ศพด.บ้าน โหล๊ะเหรียง หมู่ที่ ๘	๔๖,๐๐๐	๔๖,๐๐๐	๐.๐๐	
		๑๐.โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ศพด.บ้านโหล๊ะเหรียง	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๐.๐๐	
		๑๑. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทต.เขาหัว ช้าง	๒๐๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๐.๐๐	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๒	การพัฒนาคนและสังคม ให้มีคุณภาพ ๒.๒ แผนการศึกษา	๑๒. จัดทำสื่อเพื่อการเรียนการ สอนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๓๐,๐๐๐	๒๘,๓๕๖	๑,๖๔๔	
		๑๓. การจัดการเรียนการสอน รายหัว	๒๖๓,๕๐๐	๑๙๓,๘๐๐	๖๙,๗๐๐	
		๑๔. อาหารกลางวันนักเรียน	๗๙๗,๔๗๕	๕๘๐,๗๕๕	๒๑๖,๗๒๐	
	รวม	๑๔ โครงการ	๓,๗๓๑,๑๗๕	๓,๐๑๘,๒๖๒	๕๗๒,๙๑๓	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๒.	การพัฒนาคนและสังคม ให้มีคุณภาพ ๒.๓ แผนงานการ ศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	๑. โครงการจัดการแข่งขันกีฬา ต้านยาเสพติด	๔๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	
		๒. โครงการจัดการแข่งขันกีฬา อนุบาลสัมพันธ์	๒๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	
		๓. โครงการจัดงานวันเด็ก แห่งชาติ ประจำปี ๒๕๖๕	๒๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	โอนลด
		๔. โครงการจัดกิจกรรมวัน เข้าพรรษา ออกพรรษา	๑๐,๐๐๐	๓,๑๐๐	๖,๙๐๐	
		๕. โครงการรดน้ำผู้สูงอายุ	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	โอนลด
		๖. โครงการจัดกิจกรรมวันแม่ ลิต	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	๕,๐๐๐	
		๗. โครงการจัดกิจกรรมส่งเสริม การอ่านคัมภีร์อัลกุรอาน	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	๐.๐๐	
		๘. โครงการออกเยี่ยมเยียน มัสยิดในเดือนรอมฎอน	๕๐,๐๐๐	๔๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	
		๙. โครงการแข่งขันกีฬาท้องถิ่น สัมพันธ์	๕๐,๐๐๐	๔๙,๙๕๑	๔๙	
		๑๐ โครงการอบรมจริยธรรม เยาวชน วันเสาร์-อาทิตย์ (ครู สัมพันธ์)	๑๐๐,๐๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๐.๐๐	
		๑๑. อุุดหนุนคณะกรรมการ หมู่บ้านที่ ๖ บ้านวัดโหล๊ะจัน กระ	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	๐.๐๐	
	รวมโครงการ	๑๑ โครงการ	๓๙๐,๐๐๐	๒๗๓,๐๕๑	๒๑,๙๔๙	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๒	การพัฒนาคนและสังคม ให้มีคุณภาพ ๒.๔ แผนงาน สาธารณสุข	๑. โครงการบริการการแพทย์ ฉุกเฉิน	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	๑๐,๐๐๐	
		๒. โครงการสัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัย จากพิษสุนัขบ้าตาม พระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอเจ้า ฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราช กุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวร ชติยราชนารี	๒๕,๐๐๐	๑๖,๐๐๐	๙,๐๐๐	
		๓. อุดหนุนสำหรับการ ดำเนินงานตามแนวโครงการ พระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๔๐,๐๐๐	๒๔๐,๐๐๐	๐.๐๐	
	รวม	๓ โครงการ	๒๗๕,๐๐๐	๒๕๖,๐๐๐	๑๙,๐๐๐	
	รวมทั้งหมด	๓๗	๑๔,๙๘๖,๑๙๔	๑๒,๔๓๙,๗๙๐	๑,๙๐๖,๒๕๔	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๓.	การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ๓.๑ แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน	๑. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรม พืช	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	โอนลด
		๒. โครงการฝึกอบรมเชิง ปฏิบัติการสร้างความรู้ความ เข้าใจในการจัดการขยะจากต้น ทาง	๒๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	โอนลด
		๓. โครงการอบรมศักยภาพการ จัดการขยะและศึกษาดูงานพื้นที่ ต้นแบบ	๒๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	โอนลด
		๔. โครงการจัดทำฝายชะลอน้ำ ตามพระราชดำริ	๑๐,๐๐๐	๙,๙๗๖	๒๔	
	รวม	๓ โครงการ	๖๐,๐๐๐	๙,๙๗๖	๒๔	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๔	การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี ๔.๑ แผนงานบริหาร ทั่วไป	๑. โครงการจัดกิจกรรมเทศบาล พบประชาชน	๓๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	โอนลด
		๒. โครงการอบรมให้ความรู้ ตาม พรบ. ข้อมูลข่าวสาร พ.ศ. ๒๕๕๐	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	โอนลด
		๓. โครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วม ในการช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดับอำเภอตะโหมด	๑๐๐,๐๐๐	๙๘,๐๐๐	๒,๐๐๐	
		๔. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ๒ ข้างทางตามโครงการเขาหัวช้าง สวยด้วยมือเรา	๒๐๐,๐๐๐	๙๙,๔๘๐	๕๒๐	โอนลด ๑๐๐,๐๐๐
	รวม	๔ โครงการ	๓๔๐,๐๐๐	๑๙๗,๔๘๐	๕๒๐	

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตาม ข้อบัญญัติ/เทศ บัญญัติ	เบิกจ่าย	คงเหลือ	หมายเหตุ
๔	บริหารจัดการบ้านเมือง ที่ดี ๔.๒ แผนงานสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน	๑. โครงการอบรมศึกษาดูงาน เพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนา บุคลากร	๑๐๐,๐๐๐	๐.๐๐	๑๐,๐๐๐	
		๒. โครงการเวทีประชุม ประชาคมท้องถิ่น	๑๕,๐๐๐	๑๔,๘๐๑	๑๙๙	
		๓. โครงการเสริมสร้างการมีส่วน ร่วม	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	๑๐,๐๐๐	
		๔. โครงการอบรมวินัยให้แก่ พนักงาน/เจ้าหน้าที่	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	๑๐,๐๐๐	
		๕ โครงการเสริมสร้างธรรมาภิ บาลในองค์กร	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	
		๖. โครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมให้แก่พนักงาน/ เจ้าหน้าที่	๑๐,๐๐๐	๑๐,๐๐๐	๐.๐๐	
	รวม	๖ โครงการ	๑๕๕,๐๐๐	๓๔,๘๐๑	๓๐,๑๙๙	
	รวมทั้งหมด	๑๐ โครงการ	๔๕๙,๐๐๐	๑๙๗,๔๘๐	๓๐,๗๑๙	
	รวมทั้งสิ้น	๖๕ โครงการ	๑๗,๕๗๗,๖๐๙	๑๔,๐๖๗,๒๔๗	๑,๙๘๘,๗๙๗	

รายละเอียดโครงการที่ได้รับงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ มีดังนี้

ลำดับ ที่	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบประมาณที่ได้รับการอุดหนุน	หมายเหตุ
๑	งบบุคลากรเฉพาะกิจ ๒๕๖๕	๑. ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายควน หมู่ที่ ๓	๔,๗๙๗,๐๐๐	
๒.		๒. ปรับปรุงผิวจราจรลาดยาง แอสฟัลต์ติกคอนกรีต ถนนสาย บ้านคลองกง-น้ำตกท่าช้าง หมู่ที่ ๙	๗,๓๑๘,๐๐๐	
๓.		๓. ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็กสายห้วยพอ-นาแค-โป๊ะ เลียบ หมู่ที่ ๙	๙,๙๑๘,๐๐๐	
	รวม	๓ โครงการ	๒๒,๐๓๓,๐๐๐	

๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) เทศบาล
ตำบลเขาหัวช้าง ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำ
แผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยผ่าน
กระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนเพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่และ
จัดลำดับความสำคัญของโครงการ/กิจกรรมแล้วนำมาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขา
หัวช้าง (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) รวมทั้งสิ้น ๑,๐๕๒ โครงการ งบประมาณ ๑๒๐,๕๗๑,๔๘๒ บาท โดยใน
ปี ๒๕๖๕ บรรจุโครงการ จำนวน ๒๓๒ โครงการ งบประมาณ ๑๕๑,๘๖๗,๐๐๐ บาท ซึ่งนำโครงการที่ใช้
จ่ายในการพัฒนาองค์กรในปีงบประมาณ ๒๕๖ ๕ มาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้นำไปสู่การปฏิบัติโดย
จัดทำเป็นเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖ ๕ จำนวน ๖ ๗ โครงการ จาก
โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปี ๒๕๖๕ จำนวน ๒๓๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๘๘ งบประมาณ
นำไปสู่การปฏิบัติเป็นเงิน ๑๗,๓๗๓,๑๙๔ บาท จากงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปี ๒๕๖ ๕ เป็น
เงิน ๑๕๑,๘๖๗,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๔๔ โดยยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาคนและสังคมให้มี
คุณภาพมีโครงการที่นำไปสู่การปฏิบัติมากที่สุด ๓ ๗ โครงการ งบประมาณ ๑๔,๙๘๖, ๑๙๔ บาท
ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีจำนวนโครงการที่นำไปสู่
การปฏิบัติน้อยที่สุดจำนวน ๔ โครงการ เป็นเงิน ๖๕,๐๐๐ บาท

เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้ดำเนินโครงการตามเทศบัญญัติงบประมาณ ปี ๒๕๖ ๕ ในเขตพื้นที่ โดย
ได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากทุกภาคส่วน ทั้งภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนใน
พื้นที่ จนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ดำเนินการโดยใช้แบบแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง
แผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการ

ให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับตั้งแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

ประเด็นการพัฒนา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

ดำเนินการโดยใช้แบบแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาโดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับตั้งแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียด ดังนี้

ประเด็นการพัฒนา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์พัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑. ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒. กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓. เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔. โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)

๕.๕.เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖.โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗.โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘.โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)
๕.๙.งบประมาณสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐.มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑.มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒.ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

เกณฑ์ที่ควรได้ เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ จำนวน ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้แก่

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ประชาชนอยู่ดีมีสุข
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบแนวทางในการติดตามและประเมินผลดังนี้

๑. กำหนดกรอบ (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้กำหนดกรอบแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผน โดยใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น งบประมาณรายจ่ายประจำปี และแผนการดำเนินงานเป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผล โดยติดตามผลการดำเนินงานในระดับโครงการ รวบรวมเป็นระดับแผนงาน ระดับยุทธศาสตร์และระดับองค์กร และกำหนดกรอบระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลแผน ตามปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

๒. กำหนดกรอบรูปแบบและแนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ดังนี้

๑) ติดตามและประเมินผลกระบวนการ (Process) จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจสอบกระบวนการดำเนินการว่าเป็นไปตามวิธีการและขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ และหนังสือกระทรวงมหาดไทยด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เป็นกรอบในการปฏิบัติงานติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการ ดังนี้

๑.๑ ส่งแบบประเมินผลโครงการ ตามแบบฟอร์มที่คณะกรรมการ ฯ กำหนด ให้หน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการสรุปผลการดำเนินงานโครงการ การใช้จ่ายงบประมาณ ผลการประเมินโครงการ เสนอผ่านผู้บังคับบัญชาทุกชั้นตอน และจัดส่งให้สำนักปลัด งานนโยบายและแผน รวบรวมเป็นร่าง รายงานผลติดตามฯ เสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้างในการ พิจารณาข้อมูล

๑.๒ คณะกรรมการติดตาม ฯ กำหนดกรอบการติดตามและประเมินผล ประชุมและเชิญ หัวหน้าหน่วยงาน เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ ร่วมประชุม ซักถามข้อมูลตามแบบรายงาน ฯ ที่หน่วยงาน ส่งมา เพื่อสอบถามรายละเอียด เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ ผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคในการ ดำเนินงาน จากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโดยตรง พร้อมเสนอข้อคิดเห็นต่อเจ้าหน้าที่ในการดำเนินงานต่อไป

๑.๓ สรุปผลการประชุม เพื่อพิจารณาผลการติดตามโครงการเชิงกระบวนการ

๒) การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย (ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๑.๒ การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการ พัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๓) การพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย (ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

๓.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๓.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๓.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๓.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๓.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ ถูกต้อง ๕ คะแนน

(๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

(๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน

(๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน

(๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน

(๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ ๕ คะแนน

(๙) งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน

(๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน

(๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ

(๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์

๔) ติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ โดยคณะกรรมการ ฯ มีมติพิจารณาโครงการที่สำคัญ ลงพื้นที่ตรวจสอบโครงการ สอบถามกับเจ้าของโครงการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโครงการ พุดคุยประเด็นคำถามเป็นการประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยออกแบบสำรวจและใช้วิธีการสัมภาษณ์จากผู้เกี่ยวข้องในประเด็นคำถามต่าง ๆ และสรุปผล เพื่อหาแนวทางแก้ไข พัฒนา หรือยุติ โครงการ เสนอผู้บริหารต่อไป

๕) สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ สรุปข้อเสนอแนะ และแนวทางการพัฒนา เสนอผู้บริหาร

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากการบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๔. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๔.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต (เช่น จะทำ สนับสนุน ส่งเสริม ป้องกัน อย่างไร เป็นต้น)

(๑) ปัญหาที่พบผู้นำชุมชนในพื้นที่และประชาชนที่สนใจจะของบประมาณจากเทศบาลหรือหน่วยงานภายนอกเพื่อนำไปจัดกิจกรรมไม่มีความรู้ความเข้าใจในการเขียนโครงการ ไม่มีความรู้ในเรื่องช่องทางว่ามีช่องทางใดในการเขียนขอรับงบประมาณสนับสนุนให้กับกลุ่มองค์กรหรือในหมู่บ้าน ทำให้ขาดโอกาสในการเข้าถึงงบประมาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งงบประมาณจากกองทุนสุขภาพตำบล และไม่มี ความเข้าใจในการนำปัญหาหรือความต้องการมาบรรจุไว้ในแผนเพื่อให้สามารถจัดทำเป็นเทศบัญญัติรายจ่ายประจำปี ดังนั้น ข้อเสนอแนะอยากให้ทางเทศบาลได้จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในการเขียนโครงการขอรับงบประมาณสนับสนุนและได้เข้าใจในการจัดทำงบประมาณของเทศบาลว่ามีขั้นตอนรายละเอียดอย่างไร เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่รวมกลุ่มเป็นองค์กรได้มีโอกาสในการขอรับงบประมาณสนับสนุนได้

(๒) การเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ไม่เป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดการแผนการเบิกจ่าย ด้วยบางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด ๑๙ หลายโครงการที่จัดกิจกรรมต้องใช้จำนวนคนเข้าร่วมไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ ทำให้มีการโอนงบประมาณบางโครงการไปใช้ในบางกิจกรรมบางโครงการที่สามารถจัดได้หรือมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องได้รับการแก้ปัญหาให้ชาวบ้านในพื้นที่

(๓) สถานการณ์การระบาดของโควิด ๑๙ ทำให้ทางเทศบาลต้องรับมือกับการแก้ปัญหาเฉพาะหน้า และทำงานเชิงรุกในพื้นที่ มีการเบิกจ่ายงบประมาณในส่วนของงบกลางและงบกองทุนสุขภาพตำบลมาช่วยประชาชนในพื้นที่ ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของการจัดทำถังขยะช่วยเหลือผู้ประสพภัยหรือการจัดทำศูนย์พักคอยให้ประชาชนในพื้นที่ที่ติดเชื่อ การเบิกจ่ายงบประมาณในสถานการณ์เฉพาะหน้าและเร่งรีบบางที่ก็ไม่ได้มีการวางแผนไว้ก่อน ทำให้บางที่ก็ไม่สามารถแก้ปัญหาได้ทันตามความต้องการของประชาชนในพื้นที่

๔.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา (รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของข้อมูลเพื่อนำไปสู่ ข้อเสนอแนะ เป็นต้น)

(๑) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นกรณี การเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง หรือการแก้ไข ควรพิจารณาคำนึงถึงโครงการที่ได้มีการบรรจุไว้ก่อนแล้วว่าสามารถดำเนินการได้หรือไม่

(๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นในบางโครงการนั้นถึงแม้จะกำหนดไว้ว่าเป็นอำนาจหน้าที่ที่สามารถดำเนินการได้แต่ด้วยมีข้อระเบียบที่ต้องถือปฏิบัติถึงแม้ว่าจะเป็นโครงการที่ดีประชาชนได้รับประโยชน์แต่ก็ยังไม่สามารถดำเนินการได้

(๓) ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

(๔) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณนั้น

(๕) ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม/แผนงาน ควรพิจารณาดำเนินงานให้เป็นไปตามห้วงระยะเวลาของแผนการดำเนินงานประจำปีตามที่ได้มีการประกาศใช้

(๖) ในอนาคตหากมีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมของสภาพพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลสัมฤทธิ์ และผลกระทบไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อมรวมทั้งการคำนึงถึงสถานะทางการเงินการคลัง

(๗) โครงการที่เกิดขึ้นอย่างเร่งด่วนโดยไม่มี การวางแผนล่วงหน้าทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทันที่ในการขอรับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกเนื่องบางโครงการไม่มีในแผนพัฒนา

(๘) โครงการบางโครงการยังขาดการสื่อสารให้ประชาชนเข้าใจในรายละเอียดต่างๆของโครงการทำให้ประชาชนบางส่วน

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

การบริหารงานที่ประสบความสำเร็จนั้น ส่วนหนึ่งมาจาก การติดตาม และประเมินผลเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารงาน ซึ่งมีหลักการสำคัญ คือ การติดตามความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานและประเมินผลความสำเร็จของงาน อันจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขปัญหาร่วมกันให้บรรลุ เป้าหมาย จึงต้องมีการติดตามและประเมินผล เพื่อให้ทราบประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของ องค์กรว่าอยู่ในระดับใดเหมาะสมหรือสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันหรือไม่

๑.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กระบวนการของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) มีองค์ประกอบ ๓ ส่วน คือ การวางแผน (Planning) การนำแผนไปปฏิบัติ (Implementation) และการติดตามประเมินผล (Monitor and Evaluation) ฉะนั้นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ สามารถดำเนินการได้ ดังนี้

๑) **ติดตามและประเมินผลกระบวนการ (Process)** จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจสอบกระบวนการดำเนินการว่าเป็นไปตามวิธีการและขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๑ และหนังสือกระทรวงมหาดไทยด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๐๘.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เป็นกรอบในการปฏิบัติงานติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการ ดังนี้

๑.๑ ส่งแบบประเมินผลโครงการ ตามแบบฟอร์มที่คณะกรรมการ ฯ กำหนด ให้หน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการสรุปผลการดำเนินงานโครงการ การใช้จ่ายงบประมาณ ผลการประเมินโครงการ เสนอผ่านผู้บังคับบัญชาทุกขั้นตอน และจัดส่งให้สำนักปลัด งานนโยบายและแผนของเทศบาลตำบล เขาหัวช้าง รวบรวมเป็นร่างรายงานผลติดตามฯ เสนอต่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้างในการพิจารณาข้อมูล

๑.๒ คณะกรรมการติดตาม ฯ กำหนดกรอบการติดตามและประเมินผล ประชุมและเชิญ หัวหน้าหน่วยงาน เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ ร่วมประชุม ซักถามข้อมูลตามแบบรายงาน ฯ ที่หน่วยงาน ส่งมา เพื่อสอบถามรายละเอียด เป้าหมาย ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ ผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงาน จากเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโดยตรง พร้อมเสนอข้อคิดเห็นต่อเจ้าหน้าที่ในการดำเนินงานต่อไป

๑.๓ สรุปผลการประชุม เพื่อพิจารณาผลการติดตามโครงการเชิงกระบวนการ

๒) การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย (ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

๑.๑ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน

๑.๒ การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน

๑.๓ ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน

(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด ๑๐ คะแนน

(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน

(๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน

(๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน

(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

๓) การพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย(ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

๓.๑ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๓.๒ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๓.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๓.๔ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๓.๕ โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้

ถูกต้อง ๕ คะแนน

(๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

(๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและ

สังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน

(๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน

(๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน

(๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง

ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา ๕ คะแนน

(๙) งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน

(๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน

(๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ

(๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์

๔) ติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ โดยคณะกรรมการ ฯ มีมติพิจารณาโครงการที่สำคัญ ลงพื้นที่ตรวจสอบโครงการ สอบถามกับเจ้าของโครงการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโครงการ พุดคุยประเด็นคำถามเป็นการประเมินผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยออกแบบสำรวจและใช้วิธีการสัมภาษณ์จากผู้เกี่ยวข้องในประเด็นคำถามต่าง ๆ และสรุปผล เพื่อหาแนวทางแก้ไข พัฒนาหรือยุติ โครงการ เสนอผู้บริหารต่อไป

๕) สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ
สรุปข้อเสนอแนะ และแนวทางการพัฒนา เสนอผู้บริหาร

๑.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

โครงการพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ (เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนดำเนินงาน		ดำเนินการจริง	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ประชาชนอยู่ดีมีสุข	๑๖	๒,๑๙๑,๐๐๐	๑๐	๑,๓๓๗,๒๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม	๓๗	๑๔,๙๘๖,๑๙๔	๒๗	๑๒,๔๓๙,๗๙๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๖๕,๐๐๐	๑	๙,๙๗๖
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการส่งเสริมบริการจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๐	๔๙๕,๐๐๐	๕	๑๙๗,๔๘๐
รวม	๖๗	๑๗,๗๓๗,๑๙๔	๔๓	๑๓,๙๘๔,๔๖๖
งบบุคลากรเฉพาะกิจ	๓	๒๒,๐๓๓,๐๐๐		

๑.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง มีมติในการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ โดยใช้แบบฟอร์ม แนวทางและวิธีการในการติดตามประเมินผล ตามปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ โดยคณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้กำหนดกรอบแนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของปีนั้น

๑.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ดังนี้

๑. เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลกระบวนการ โดยใช้แบบรายงานผลการดำเนินงานแยกตามยุทธศาสตร์ เพื่อให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รายงานผลโครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เสนอต่อผู้บริหาร และให้งานนโยบายและแผน สำนักปลัด เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง รวบรวมเป็นร่าง

รายงานผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ เสนอต่อคณะกรรมการติดตาม ฯ และคณะกรรมการฯ จะสอบถามผู้รับผิดชอบเพื่อหาข้อมูลเพิ่มเติม

๒. เครื่องมือการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา

โดยใช้แบบฟอร์ม การพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ ความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการ ฯ เป็นผู้พิจารณาให้คะแนน

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ใช้

แบบการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ในการประเมินความสอดคล้องของโครงการตามแผนพัฒนาเทศบาล โดยคณะกรรมการ ฯ เป็นผู้พิจารณาให้คะแนน

เครื่องมือติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ ใช้แบบสัมภาษณ์ในการติดตาม

และประเมินผลโครงการ โดยสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้เกี่ยวข้องกับโครงการ เพื่อเป็นข้อมูลในการสรุปผล ใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการสอบถามความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ ในโครงการต่าง ๆ ที่สำคัญ

๑.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

๑) เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลกระบวนการ

แผนงาน.....

ยุทธศาสตร์	ที่	โครงการ/ กิจกรรม	งบอนุมัติ	โอนเพิ่ม	โอนลด	งบประมาณ ที่ดำเนินการ	หน่วยงานที่ ดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน/ ผลการประเมิน โครงการ

๒) เครื่องมือการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นประกอบด้วย(ตามรายละเอียดแบบฟอร์มของกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น)

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	คิดเป็นร้อยละ
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐		
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๐		
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐		
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)		
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)		
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)		
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)		
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)		
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)		
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)		
๓.๘ แผนงาน	(๕)		
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)		
รวมคะแนน	๑๐๐		

๓). เครื่องมือการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐		
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐		
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐		
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐		
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐		
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕		
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕		
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕		
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕		

	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕		
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕		
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕		
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕		
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕		
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕		
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕		
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕		

๔). เครื่องมือติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการที่สำคัญ

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ตอนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไปของโครงการ

ชื่อ

โครงการ.....

งบประมาณอนุมัติ.....เบิกจ่ายตาม

โครงการ.....

หน่วยงานรับผิดชอบ

ระยะเวลาดำเนิน

โครงการ.....

ตอนที่ ๒ ข้อมูลการประเมินผลสัมฤทธิ์ ประสิทธิภาพ และความคุ้มค่า

๒.๑ วัตถุประสงค์โครงการ	<input type="radio"/> บรรลุตามวัตถุประสงค์ <input type="radio"/> ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์	สาเหตุที่ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์
๒.๒ เป้าหมายโครงการ ๑. ผลผลิต (output)	<input type="radio"/> บรรลุตามวัตถุประสงค์ <input type="radio"/> ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์	สาเหตุที่ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์
๒. ผลลัพธ์ (outcome)	<input type="radio"/> บรรลุตามวัตถุประสงค์ <input type="radio"/> ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์	สาเหตุที่ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์
๒.๓ ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินโครงการ	<input type="radio"/> ไม่มี	<input type="radio"/> มี ระบุ.....
๒.๔ แนวทางแก้ไข/ข้อเสนอแนะ	<input type="radio"/> ไม่มี	<input type="radio"/> มี ระบุ.....

ลงชื่อ

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

การดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) โดยปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เทศบาลตำบลเขาหัวช้าง ได้มีการนำโครงการพัฒนาทั้งจากแผนพัฒนาในฉบับแรกและแผนพัฒนาท้องถิ่นในระหว่างปีงบประมาณก็มีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่เปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมขึ้น ทั้งนี้ก็เนื่องจากปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ที่มีความเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งบางโครงการเป็นปัญหาเร่งด่วนเฉพาะหน้าที่จำเป็นต้องได้รับการแก้ไขให้ทันต่อความจำเป็นของประชาชนในพื้นที่และสถานการณ์สภาวะแวดล้อมดินฟ้าอากาศ จึงมีความจำเป็นต้องเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงโครงการไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น หากพิจารณาถึงโครงการที่มีการเพิ่มเติมไว้แล้วนั้นก็พบว่าสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่ตั้งไว้ ถึงอย่างไรก็ดีจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ก็ยังมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการอยู่หลายโครงการพอสมควร ทั้งนี้อาจเกิดจากปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอยู่หลายปัจจัย เช่น จำนวนโครงการที่มีจำนวนมากตามปัญหาความเดือดร้อนและความต้องการของประชาชนแต่ละหมู่บ้านที่ได้นำเสนอจำนวนโครงการเข้ามาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลแต่จำนวนงบประมาณที่มีไม่เพียงพอกับจำนวนโครงการที่จะทำ สถานการณ์การระบาดของโรคระบาดโควิด ๑๙ อาจจะทำให้ลดลงและถูกประกาศเป็นโรคประจำถิ่นปกติก็ตามแต่ยังต้องเฝ้าระวังการป้องกันในส่วนของประชาชนในพื้นที่ที่อาจจะกลับมาระบาดใหม่อีกครั้ง จะได้มีแผนการรองรับที่สามารถป้องกันได้ ทั้งในภาพรวมของจังหวัดก็มีจำนวนพอสมควร ทำให้ไม่สามารถที่จะดำเนินการโครงการได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ และด้านงบประมาณที่มีจำนวนจำกัด จำเป็นต้องอาศัยเงินอุดหนุน หรือเงินรายได้ที่รัฐจัดเก็บแล้วจัดสรรให้ ทำให้ต้องวางแผนการจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามความจำเป็นและความสำคัญต่างๆ เป็นต้น

ดังนั้น ในการมองถึงภาพรวมการพัฒนาท้องถิ่นในระยะยาวจำเป็นต้องมีการวางแผนให้มีความรอบคอบเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในจำนวนงบประมาณของเทศบาล สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่และนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้ตรงจุด โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดหลัก “ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตรวจสอบและร่วมกันดูแล” การมีข้อมูลสำคัญอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นฐานในการจัดทำข้อมูล การดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับนโยบายแห่งรัฐ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์ของจังหวัด แผนชุมชน เป็นต้น รวมทั้งการบริหารงบประมาณให้มีความสอดคล้องกับโครงการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การจัดทำบริการสาธารณะและตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ให้ได้มากที่สุด

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

(๑) ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่ว่าจะเป็นกรณี การเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง หรือการแก้ไข ควรพิจารณาคำนึงถึงโครงการที่ได้มีการบรรจุไว้ก่อนแล้วว่าสามารถดำเนินการได้หรือไม่

(๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นในบางโครงการนั้นถึงแม้จะกำหนดไว้ว่าเป็นอำนาจหน้าที่ที่สามารถดำเนินการได้แต่ด้วยมีข้อระเบียบที่ต้องถือปฏิบัติถึงแม้ว่าจะเป็นโครงการที่ดีประชาชนได้รับประโยชน์แต่ก็ยังไม่สามารถดำเนินการได้

(๓) ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

(๔) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณนั้น

(๕) ในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม/แผนงาน ควรพิจารณาดำเนินงานให้เป็นไปตามห้วงระยะเวลาของแผนการดำเนินงานประจำปีตามที่ได้มีการประกาศใช้

(๖) ในอนาคตหากมีการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมของสภาพพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลสัมฤทธิ์ และผลกระทบไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งการคำนึงถึงสถานะทางการเงินการคลัง

(๗) ปัญหาที่พบบ่อยในพื้นที่ยุทธศาสตร์และประชาชนที่สนใจจะของบประมาณจากเทศบาลหรือหน่วยงานภายนอกเพื่อนำไปจัดกิจกรรมไม่มีความรู้ความเข้าใจในการเขียนโครงการ ไม่มีความรู้ในเรื่องช่องทางที่มีช่องทางใดในการเขียนขอรับงบประมาณสนับสนุนให้กับกลุ่มองค์กรหรือในหมู่บ้าน ทำให้ขาดโอกาสในการเข้าถึงงบประมาณโดยเฉพาะอย่างยิ่งงบประมาณจากกองทุนสุขภาพตำบล และไม่มีความเข้าใจในการนำปัญหาหรือความต้องการมาบรรจุไว้ในแผนเพื่อให้สามารถจัดทำเป็นเทศบัญญัติรายจ่ายประจำปี ดังนั้น ข้อเสนอแนะอยากให้ทางเทศบาลได้จัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการในการเขียนโครงการขอรับงบประมาณสนับสนุนและได้เข้าใจในการจัดทำงบประมาณของเทศบาลว่ามีขั้นตอนรายละเอียดอย่างไร เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ที่รวมกลุ่มเป็นองค์กรได้มีโอกาสในการขอรับงบประมาณสนับสนุนได้

(๘) การเบิกจ่ายงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ อาจจะมีบางโครงการไม่สามารถเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดการแผนการเบิกจ่าย ด้วยบางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้บ้าง บางโครงการมีการโอนลดงบประมาณไม่ใช้ในส่วนที่จำเป็นมากกว่าและแม้ว่าสถานการณ์การระบาดของโรคระบาดโควิด ๑๙ จะดีขึ้นกว่าปีที่แล้วแต่บางโครงการก็ยังจำเป็นต้องใช้งบประมาณไปในการฟื้นฟูสุขภาพของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องต่อเนื่อง หลายโครงการที่จัดกิจกรรมต้องใช้จำนวนคนเข้าร่วมไม่สามารถจัดกิจกรรมได้ ทำให้มีการโอนงบประมาณบางโครงการไปใช้ในบางกิจกรรมบางโครงการที่สามารถจัดได้หรือมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องได้รับการแก้ปัญหาให้ชาวบ้านในพื้นที่

(๙) สถานการณ์การระบาดของโควิด ๑๙ อาจจะทำให้ทางเทศบาลต้องรับมือกับการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าและทำงานเชิงรุกในพื้นที่อีกครั้งก็ไม่ได้แม้ว่าจะมีสถานการณ์ไม่ได้รุนแรงและน่าหวาดกลัวเหมือนครั้งก่อน แต่ข้อเสนอแนะก็ควรจางแนวทางและการป้องกันไว้บ้างในประเด็นโครงการต่างๆเพื่อให้ประชาชนได้ป้องกันระวังและเตรียมความพร้อมไว้ดีที่สุด อาจจะมีการจัดทำโครงการป้องกันหรือให้ความรู้ระยะยาวต่อไปในการดูแลสุขภาพของประชาชนเอง เพื่อจะได้มีแผนการรองรับหากเกิดมีสถานการณ์ในลักษณะเดียวกัน

(๑๐) โครงการที่เกิดขึ้นอย่างเร่งด่วนโดยไม่มีกรวางแผนล่วงหน้าทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้ทันทีในการขอรับงบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกเนื่องจากบางโครงการไม่มีในแผนพัฒนา

(๑๑) โครงการบางโครงการยังขาดการสื่อสารให้ประชาชนเข้าใจในรายละเอียดต่างๆของโครงการทำให้ประชาชนบางส่วน

อาหารกลางวันศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565



ส่งทีมเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565



โครงการสืบสานประเพณีสงกรานต์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565



ภาพถ่ายโครงการปรับปรุงฝัวจรจรลาดยางแอสฟัลท์ติกคอนกรีต

ถนนสายบ้านคลองกง-น้ำตกท่าช้าง หมู่ที่ 9
ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 7,308,000.00 บาท (เงินเจ็ดล้านสามแสนแปดพันบาทถ้วน)



ภาพถ่ายโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก
ถนนสายควน หมู่ที่ 3

ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 4,787,000.00 บาท (เงินสี่ล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)



**ภาพถ่ายโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก
ถนนสายห้วยพอ-นาแคไปะเลียบ หมู่ที่ 9**

ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 9,970,000.00 บาท (เงินเก้าล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นบาทถ้วน)



ภาพถ่ายโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก
ถนนสายคลองน้อย-หน้าควน หมู่ที่ 5

ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 259,000.00 บาท (เงินสองแสนห้าหมื่นเก้าพันบาทถ้วน)



ภาพถ่ายโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก
ถนนสายห้วยพอ-บ้านนา หมู่ที่ 9

ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 291,000.00 บาท (เงินสองแสนเก้าหมื่นหนึ่งพันบาทถ้วน)



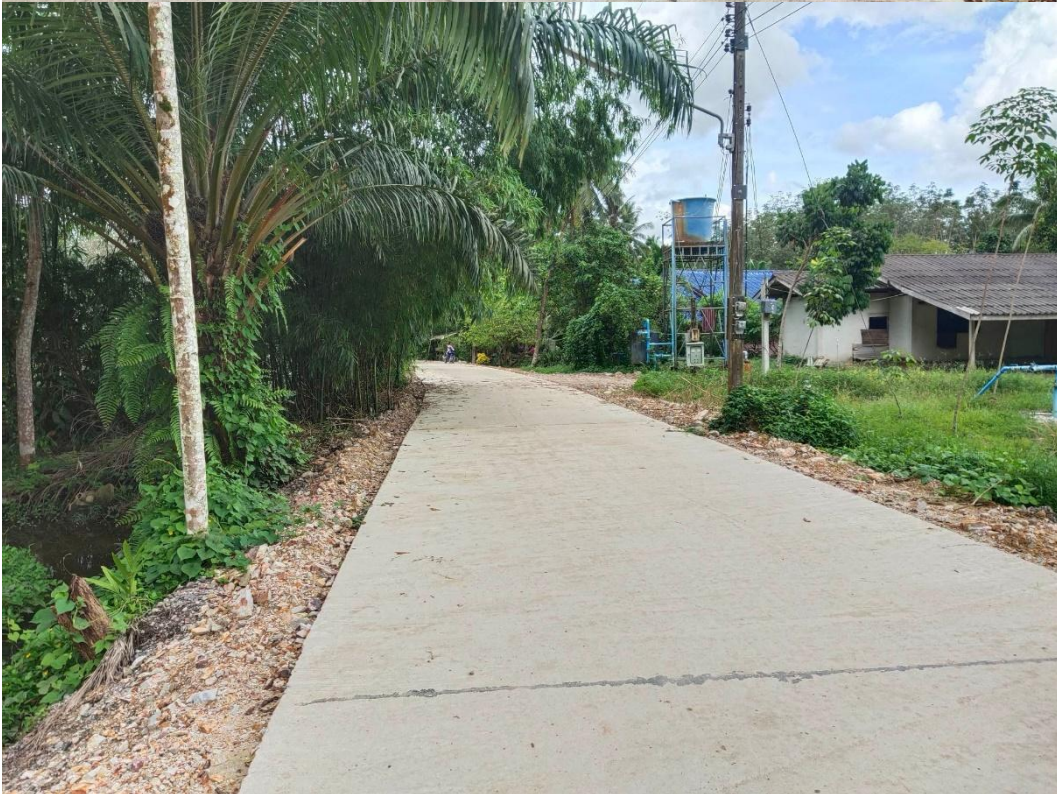
ภาพถ่ายโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก
ถนนสายทุ่งโพธิ์-สายควน ซอย 1 หมู่ที่ 1

ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 227,000.00 บาท (เงินสองแสนสองหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)



ภาพถ่ายโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก
ถนนสายทางทราย หมู่ที่ 2

ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 420,000.00 บาท (เงินสี่แสนสองหมื่นบาทถ้วน)



ภาพถ่ายโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก
ถนนสายหน้าวัดโหล๊ะจันกระ-ห้วยกำ หมู่ที่ 6

ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 252,000.00 บาท (เงินสองแสนห้าหมื่นสองพันบาทถ้วน)



ภาพถ่ายโครงการปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโหล๊ะเหรียง หมู่ที่ 8
ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 46,000.00 บาท (เงินสี่หมื่นหกพันบาทถ้วน)



ภาพถ่ายโครงการปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลเขาหัวช้าง
ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 30,000.00 บาท (เงินสามหมื่นบาทถ้วน)



ภาพถ่ายโครงการปรับปรุงถนนสายห้วยหาร-โหล๊ะเหรียญ หมู่ที่ 10
ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 155,700.00 บาท (เงินหนึ่งแสนห้าหมื่นห้าพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน)



**ภาพถ่ายโครงการปรับปรุงถนนสายหนองน้ำขาว-ควนลอนหมู่ที่ 5
ค่าก่อสร้างเป็นเงิน 229,500.00 บาท (เงินสองแสนสองหมื่นเก้าพันห้าร้อยบาทถ้วน)**

